

ДОКЛАД

по первому вопросу повестки дня

Годового общего собрания акционеров ПАО «НК Роснефть»

«Утверждение годового отчета Общества»

(4 июня 2019 года, г. Санкт-Петербург)

Уважаемые акционеры, гости Собрания и партнеры нашей Компании, **мы рады приветствовать вас сегодня в Санкт-Петербурге на годовом Общем собрании акционеров компании «Роснефть»!**

Сегодняшнее собрание акционеров проходит накануне одного из самых знаковых экономических событий в жизни нашей страны – Санкт-Петербургского международного экономического форума.

Выбор Санкт-Петербурга в качестве места проведения годового собрания не случаен. В Северо-Западном федеральном округе проживает более 11% акционеров «Роснефти» – физических лиц, большая часть которых – в Санкт-Петербурге и Ленинградской области.

[Объем инвестиций Компании в экономику города и области в прошлом году **составил 5,8 млрд рублей.** В рамках расширения присутствия в регионе в минувшее воскресенье мы дали старт очередному важному **проекту – строительству топливо-заправочного комплекса в аэропорту Пулково.** Это является важной вехой развития всего авиазаправочного бизнеса «Роснефти». Инвестиции в проект составят **более 3 млрд руб.]**

Перед началом основной части своего доклада хочу поздравить акционеров и работников со знаменательным событием, 25-летним юбилеем Компании, который мы отмечаем в этом году, и в этой связи обратить ваше внимание на выдающиеся достижения и значительный вклад «Роснефти» в социально-экономическое развитие России! С момента становления Компании доля в мировой добыче нефти увеличилась с 0,4 до 6%, выручка выросла более, чем в 240 раз, а инвестиции – в 160 раз. [С общей рыночной капитализацией в 4,6 трлн рублей «Роснефть» является лидером по капитализации среди российских нефтяных компаний, что подтверждает правильность выбранной стратегии развития Компании.]

Сегодня в зале присутствуют наши уважаемые акционеры. Представители контролирующего акционера – Российской Федерации, представители федеральных и региональных органов государственной власти, наши стратегические партнеры и акционеры, включая компанию «Би-Пи» и Суверенный Фонд Катара (QIA), а также аналитики ведущих инвестиционных банков.

Прошедший год стал знаковым для развития Компании. В прошлом году Компания продолжила системную работу по реализации целей, утвержденных Советом Директоров в рамках

Стратегии «Роснефть-2022» и завершила **формирование структуры акционерного капитала**. Государство с долей более 50% осталось контролирующим акционером, в то время как партнеры из Суверенного Фонда Катара увеличили прямую долю владения до 18,93%, став вторым после «Би-Пи» крупнейшим стратегическим акционером «Роснефти».

В 2018 г. Компания подтвердила свою эффективность в обеспечении долгосрочного устойчивого развития, полностью реализовав стратегическую цель по 100%-ному восполнению добычи. По итогам прошедшего года коэффициент замещения доказанных запасов «Роснефти» составил 173% по классификации «Эс И Си» (SEC)¹. Подтверждая приверженность ключевым стратегическим приоритетам, Компания **увеличила среднесуточную добычу жидких углеводородов на 2,1%** в сравнении с прошлым годом, что соответствует нашему долгосрочному ориентиру по росту добычи на 2% ежегодно. В целом, «Роснефть» продемонстрировала самый высокий рост по этому показателю среди компаний-конкурентов.

Необходимо отметить, что этот результат достигнут, несмотря на ограничения по добыче в рамках соглашения

¹ Стандарт Комиссии по ценным бумагам и биржам США.

ОПЕК+. Среди ключевых факторов роста – достижение рекордных объемов производства на крупнейшем активе Компании «Юганскнефтегаз», запуск новых крупных месторождений и гибкое маневрирование разработкой действующих месторождений.

Мы значительно нарастили свободный денежный поток. Сохранив объем капитальных затрат в рублях на уровне 2017 года, в отчетном периоде Роснефть получила 18 миллиардов долларов свободного денежного потока, что более чем в 4 раза превышает показатель 2017 года. По этому показателю «Роснефть» также продемонстрировала самый высокий рост среди компаний-конкурентов.

Год назад я информировал Собрание акционеров Компании о возможности двукратного роста чистой прибыли и дивидендных платежей по сравнению с показателями 2017 года. В итоге дивиденды за прошедший период увеличатся в 2,5 раза по сравнению с прошлым годом. Их рост значительно опережает динамику этого показателя по другим компаниям сектора.

Общий уровень дивидендов в пользу акционеров по итогам 2018 года, включая дивиденды за 1 полугодие 2018 года, составит 274,6 млрд рублей, из них 137,3 млрд рублей

придётся на долю государства. Этот результат показывает, что мы не только ставим амбициозные цели, но и гарантированно их выполняем.

Для нас и наших коллег стратегия «Роснефть-2022» - это новое качество Компании. Ее реализация способствует увеличению доходности для наших акционеров.

Напомню, что основой стратегии «Роснефть-2022» является построение бизнеса, учитывающего самые высокие требования промышленной безопасности и охраны окружающей среды.

Для этого мы планируем реализацию ряда инициатив.

Во-первых, это обеспечение роста добычи углеводородов до 330 млн тонн нефтяного эквивалента к 2022 году при неизменном контроле над затратами. При этом, наличие высокорентабельной ресурсной базы как одного из основных конкурентных преимуществ, позволяет нам уверенно смотреть в будущее.

Во-вторых, это технологическое развитие, прежде всего, за счет ускоренного тиражирования апробированных решений.

Реализуемые программы «цифровое месторождение», «цифровой завод», «цифровая цепочка поставок», «цифровая АЗС» позволят перейти на качественно новый уровень современного информационного бизнеса, повысить надежность и экономичность производств, сократить потери.

Внедрение новых технологий позволит повысить прозрачность, управляемость и скорость принятия решений по всей производственной цепочке компании, укрепить основу развивающейся цифровой экономики в России и увеличит нашу конкурентоспособность на глобальных рынках.

Наша Компания также стремится к постоянному **повышению собственных технологических компетенций** в самых разных сферах энергетического бизнеса. Эта работа нацелена не только на рост операционной эффективности деятельности, но и на обеспечение устойчивости и адаптивности нашей бизнес-модели в условиях глобальной энергетической трансформации.

Как вы знаете, в конце декабря 2018 года начал работу Технологический Совет нашей Компании, в состав которого

входят представители акционеров, ведущих университетов и научно-исследовательских центров нашей страны.

Мы продолжаем работу по расширению научно-технологического взаимодействия с российскими и международными университетами и научно-исследовательскими центрами.

Решая задачу повышения инвестиционной привлекательности, Компания стремится соответствовать принципам социально-ответственного инвестирования «И Эс Джи» (ESG).

Демонстрируя готовность к участию в решении актуальных проблем человечества, Компания в прошлом году представила публичную позицию – «Роснефть: вклад в реализацию 17 целей ООН в области устойчивого развития». Ее стратегическими приоритетными целями являются: «Хорошее здоровье и благополучие», «Недорогостоящая и чистая энергия», «Достойная работа и экономический рост», «Борьба с изменением климата» и «Партнерство в интересах устойчивого развития».

В целях всеобъемлющего устойчивого развития ПАО НК «Роснефть» принимает участие в глобальных инициативах.

Компания является членом Глобального договора ООН, разделяет принципы Социальной хартии российского бизнеса, поддерживает Анतिकоррупционную хартию российского бизнеса. «Роснефть» разделяет общие принципы и ценности Всеобщей декларации прав человека, Декларации Международной организации труда об основополагающих принципах и правах в сфере труда, поддерживает инициативы, направленные на устойчивое развитие, повышение прозрачности бизнеса, борьбу с коррупцией, соблюдение фундаментальных прав человека, снижение неравенства, охрану окружающей среды.

«Роснефть» приняла решение о присоединении к инициативе ведущих международных нефтегазовых компаний и подписании Руководящих принципов по снижению выбросов метана в производственно-сбытовой цепочке природного газа, что подтверждает готовность осуществлять дальнейшее последовательное сокращение выбросов в целях решения проблем, связанных с глобальным изменением климата.

К числу ключевых приоритетов стратегии «Роснефти» относится промышленная безопасность, охрана труда и окружающей среды. Мы считаем своим долгом обеспечивать

безопасные условия для сотрудников и партнёров во всех регионах присутствия Компании.

Мы поставили амбициозную цель войти до конца 2022 года в первый квартал международных нефтегазовых компаний по показателям промышленной безопасности и охраны труда, а также снизить на 5% удельные выбросы парниковых газов.

В 2018 году «Роснефть» достигла значительного прогресса в этом направлении:

- В 2018 году Компания подтвердила соответствие требованиям международных стандартов системы менеджмента промышленной безопасности и охраны труда.
- Инвестиции в обучение специалистов и оборудование, необходимое для обеспечения промышленной безопасности, принесли свои результаты. Впервые в Компании не было зарегистрировано серьезных газонефтеводопроявлений (ГНВП) в ходе буровых работ при том, что было пробурено более 5,000 скважин.
- Сокращено количество аварий более чем на 45 %.

- На 14% сократилась площадь накопленных нефтезагрязненных земель.
- На 7% снижены объемы отведения загрязненных стоков.
- На 6% снижен объем разлитых нефти и нефтепродуктов в результате отказов трубопроводов.

Несмотря на внешнее давление, **«Роснефть» остается эффективным каналом интеграции России в мировую экономику** за счет активной работы на зарубежных рынках и сотрудничества с крупнейшими нефтяными компаниями мира. **Компания ведет свою деятельность в 25 странах мира, является партнером семи из десяти мировых мейджоров.**

«Роснефть» является крупнейшей нефтегазовой компанией в Российской Федерации, а также крупнейшей в мире по запасам и добыче жидких углеводородов среди публичных нефтегазовых компаний. **«Роснефть» демонстрирует устойчивый рост экономически рентабельных запасов углеводородов.** Доля Компании в добыче нефти в Российской Федерации составляет около 41%, а в мировой добыче – 6%.

На протяжении ряда лет «Роснефть» с заметным отрывом лидирует среди крупнейших публичных международных нефтегазовых компаний по уровню обеспеченности доказанными запасами по классификации «Эс И Си» (SEC)² и среднему за три года коэффициенту замещения доказанных запасов. Объем доказанных запасов в 2018 году по данному стандарту вырос на 4%, составив 41,4 млрд баррелей нефтяного эквивалента.

Традиционно демонстрируя высокую эффективность проведения геологоразведочных работ, «Роснефть» лидирует по объемам и эффективности органического прироста запасов среди крупнейших публичных нефтегазовых компаний как в России, так и за рубежом. По итогам 2018 года обеспеченность доказанными запасами углеводородов по классификации «Эс И Си» составила более 20 лет.

В 2018 году «Роснефть» не только сохранила мировое лидерство среди публичных нефтяных компаний по объему добычи жидких углеводородов, но и задала новые ориентиры в отрасли. Компания поставила рекорд по добыче –

² Стандарт Комиссии по ценным бумагам и биржам США

5,8 миллионов баррелей нефтяного эквивалента в сутки, превысив уровень 2017 года на 1,3 %.

На фоне смягчения ограничений в рамках соглашения ОПЕК+ в середине года «Роснефти» удалось максимально быстро нарастить добычу до уровня, превышающего аналогичные показатели до введения ограничений в октябре 2016 года.

Компания обеспечила основной прирост общероссийской суточной добычи нефти и газового конденсата: **более половины – доля Компании.**

Такого результата удалось достичь в том числе за счет **совершенствования методов эксплуатации и использования новых технологий**, включая переход с традиционных наклонно-направленных скважин на горизонтальные скважины с многостадийным гидроразрывом пласта в Западной Сибири, активную разработку трудноизвлекаемых запасов. Компания достигла значительных успехов в скорости бурения. Рекорд по срокам бурения горизонтальной скважины на основном добывающем активе Компании Юганскнефтегазе в 2018 году – 9,3 дня при среднем времени бурения аналогичных скважин за 42 дня в 2013 г. «Роснефть» планомерно реализует цель по

снижению стоимости скважин на 10% в сопоставимых условиях к концу 2020 года.

Лучшее в отрасли проектное управление и достижение целевых синергий – один из приоритетов стратегии. В рамках этого направления в 2018 году значительный вклад в рост добычи внес запуск четырех новых крупных проектов – Тагульского, Русского, Куюмбинского и второй очереди Среднеботуобинского месторождения.

ПРЯМОЕ ВКЛЮЧЕНИЕ:

ЗАПУСК ЗАПАДНО-ЭРГИНСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ

Уважаемые коллеги, уважаемые акционеры! Многие аналитики говорят о том, что у Компании лучшая в мировой отрасли линейка новых проектов. Сегодня я предлагаю принять участие в значимом для нашей Компании мероприятии, подтверждающем этот тезис.

В Ханты - Мансийском автономном округе подготовлено к вводу в промышленную эксплуатацию новое, уже второе, месторождение Эргинского кластера – Западно-Эргинское. У нас на прямой связи генеральный директор АО «НК «Конданефть» Георгий Викторович Евграфов. Вам слово.

- Уважаемый Игорь Иванович! Уважаемые участники Годового общего собрания акционеров компании «Роснефть». Задача подготовки к запуску к промышленной эксплуатации Западно – Эргинского нефтяного месторождения выполнена. От первой опорной сваи до первой тонны добытой сегодня нефти прошло менее полутора лет. В ноябре 2017 года был запущен в эксплуатацию Кондинский промысел Эргинского кластера. Сегодня мы готовы к отгрузке нефти уже на втором месторождении кластера. На очереди - Чапровское месторождение, подготовка которого сейчас ведется ускоренными темпами.

В рамках освоения Западно – Эргинского на месторождение завезено более 130 тысяч тонн материалов, оборудования и топлива. Все оборудование на промысле – отечественного производства. Ежедневно на промысле трудились более 500 высококвалифицированных строителей и наладчиков.

Прошу Вас, Игорь Иванович, разрешить ввод в эксплуатацию и начать отгрузку первой нефти Западно – Эргинского месторождения.

И.И. Сечин

Приступайте к отгрузке нефти!

И.М. Сидоров - мастер смены

- Докладывает мастер смены Иван Сидоров. Нефть Западно – Эргинского месторождения начала поступать по напорному нефтепроводу на центральный пункт сбора нефти Кондинского месторождения.

Г.В. Евграфов

- Уважаемый Игорь Иванович, Западно – Эргинское месторождение запущено в эксплуатацию.

И.И. Сечин

Поздравляю Вас и весь трудовой коллектив с этим замечательным событием! Спасибо за слаженную и результативную работу! Желаю вам дальнейших успехов!

ПРОДОЛЖЕНИЕ ВЫСТУПЛЕНИЯ

Компания продемонстрировала устойчивую динамику ключевых операционных показателей за 2018 год. Проходка в эксплуатационном бурении была сохранена на высоком уровне – более 12 млн метров. При этом в 2 раза увеличен объем строительства сложных многоствольных и многозабойных скважин.

Доля новых горизонтальных скважин увеличилась до 48%, а количество горизонтальных скважин с многостадийным гидроразрывом пласта - на 51%. Доля внутреннего бурового сервиса в общем объеме проходки сохраняется на уровне более 50%.

В результате геологоразведочных работ в прошлом году открыто 230 новых залежей и 23 новых месторождения с запасами в объеме 250 млн тонн нефтяного эквивалента

В 2018 году «Роснефть» сохранила лидерство в нефтяной отрасли среди публичных нефтегазовых компаний по удельным затратам на добычу. **В среднем за год они составили 3,1 доллара на баррель нефтяного эквивалента, снизившись по сравнению с уровнем 2017 года на 3%.**

Благодаря высокой эффективности капитальных вложений и внедрению передовых технологий **уровень удельных капитальных затрат в разведку и добычу углеводородов также является лучшим в мире среди публичных компаний и составляет всего 6,8 доллара на баррель нефтяного эквивалента. Это на 4% лучше показателя 2017 года.**

Зрелые месторождения являются основным источником добычи жидких углеводородов. Они генерируют стабильный положительный денежный поток, создавая базу для дальнейших инвестиций в развитие и роста доходов акционеров.

Несмотря на длительную историю актива, сохраняется устойчивый положительный тренд по добыче «Юганскнефтегаза». В октябре 2018 года дочернее общество установило очередной абсолютный исторический рекорд суточной добычи нефти – 197,5 тыс. тонн, что является самым высоким показателем за всю историю, начиная с 1964 года, и выше пика советского периода, зафиксированного в 1986 г. **Годовой уровень добычи «Юганскнефтегаза» вырос на 5,5% относительно 2017 года, впервые в истории новой России превысив порог в 70 млн тонн.**

Высоких производственных показателей «Юганскнефтегаз» достиг благодаря применению передовых технологий бурения и заканчивания скважин, системной работе по расширению ресурсной базы и вводу новых производственных объектов инфраструктуры, а также совершенствованию методов разработки трудноизвлекаемых запасов нефти Среднего Приобья.

Хотел бы особо отметить вклад в достижение этого успеха Генерального директора общества Татриева Хасана Курейшевича и всего трудового коллектива!

Благодаря предоставлению Правительством Российской Федерации инвестиционных стимулов для Самотлорского месторождения Компания в полном объеме реализовала годовую программу по стабилизации добычи, что позволило замедлить темп снижения добычи до 1,1% в 2018 году после нескольких лет падения на уровне до 5%.

Объем добычи трудноизвлекаемых запасов в 2018 г. вырос на 15% до 18,7 млн тонн. За прошедший год пробурено более 820 скважин на месторождениях с залежами ТРИЗ. Доля добычи ТРИЗ от общего объема добычи жидких углеводородов Компании в 2018 году выросла до 8,4% с 7,5% в 2017 году.

В рамках выполнения стратегической цели по двукратному увеличению добычи ТРИЗ за период 2017–2022 годов Компания продолжает совершенствовать технологии разработки. **Основным направлением развития является интенсификация добычи нефти из низкопроницаемых пластов.** Увеличение количества стадий гидроразрыва пласта и длины горизонтальных скважин позволяет экономически эффективно вовлекать в разработку ранее нерентабельные участки.

«Роснефть» имеет первоклассный портфель новых добычных проектов, которые обеспечат значительный рост добычи уже в ближайшие годы. Абсолютное большинство новых крупных месторождений в Российской Федерации разрабатывается с участием Компании. В 2018 году «Роснефть» полностью выполнила утвержденные ранее планы по их развитию.

Суммарная добыча жидких углеводородов за 2018 год на Сузунском, Восточно-Мессояхском, Юрубчено-Тохомском и Кондинском месторождениях, запущенных в 2016-2017 годах, составила более 10 млн тонн в доле Компании. При этом добыча на Юрубчено-Тохомском и Кондинском месторождениях, запущенных всего год назад, была увеличена в 4 раза.

В соответствии с ранее озвученными планами в 4 квартале 2018 года Компания обеспечила поэтапный ввод в эксплуатацию четырех новых месторождений: Тагульского, Русского, Куюмбинского, а также второй очереди Среднеботуобинского месторождения. Суммарная среднесуточная добыча данных активов в декабре 2018 года уже достигла 118 тысяч баррелей или почти 6 млн. тонн в годовом выражении.

На Среднеботуобинском месторождении «Роснефть» совместно с нашим стратегическим партнером и акционером компанией «Би-Пи» ввела в эксплуатацию основные объекты второй очереди обустройства: нефтепровод, центральный пункт сбора, приемо-сдаточный пункт, обеспечивающие мощность подготовки и сдачи нефти до 5 млн тонн в год. Объем добычи за 2018 год составил 2,9 млн тонн.

На Тагульском месторождении завершен этап опытно-промышленной эксплуатации. Объем добычи за 2018 год с применением мобильных установок подготовки нефти составил 1,3 млн тонн, что соответствует уровню утвержденной технологической схемы разработки месторождения.

Русское месторождение введено в эксплуатацию с применением новейших технологий бурения многоствольных и многозабойных скважин. Обеспечена добыча за 2018 год в объеме 300 тысяч тонн.

Куюмбинское месторождение введено в эксплуатацию, осуществлен технологический запуск основного объекта обустройства месторождения – центрального пункта сбора. Добыча нефти за 2018 год составила 500 тысяч тонн.

В ближайшие годы «Роснефть» намерена продолжить разработку уже введенных месторождений, последовательно реализуя их потенциал, а также подготовить к запуску **Лодочное, Северо-Комсомольское, Северо-Даниловское месторождения и новые месторождения Эргинского кластера.**

В среднесрочной перспективе активное развитие новых нефтегазовых проектов значительно увеличит производственные возможности Компании. **В соответствии со Стратегией к 2022 году добыча на новых проектах в России составит около 20% общей добычи жидких углеводородов Роснефти с потенциалом дальнейшего роста по результатам геологоразведочных работ.**

Компания комплексно подходит к развитию зарубежных проектов при активном взаимодействии с партнерами.

Среди важных для Компании добычных проектов можно выделить активы в Венесуэле, характеризующейся исключительной ресурсной базой. Так, мы не ожидаем значительного снижения добычи в 2019 году на совместных проектах с ПДВСА. В прошлом году несмотря на сложную ситуацию рост добычи на месторождениях Компании в Венесуэле составил 7%.

Опережающими темпами продолжается освоение проекта Зохрана на шельфе Египта, где мы планируем достигнуть проектного уровня добычи уже в текущем году.

Компания продолжает реализацию проекта по разработке месторождений в Иракском Курдистане на Ближнем Востоке, где в текущем году запланировано выполнение программы геологоразведочных работ для обеспечения последующей добычи. В 1 квартале 2019 года начата пробная добыча на месторождении Биджил на Блоке 11.

Ключевым стратегическим приоритетом деятельности сегмента добычи остается использование самых современных технологий.

Вот лишь некоторые примеры:

- **В 2018 году мы продолжили внедрение технологии по бурению горизонтальных скважин с увеличенной длиной и количеством стадий ГРП.** В Юганске и Самотлоре запущено более 50 скважин увеличенной длины и более 380 скважин с увеличенным количеством стадий ГРП. Кроме того, в Юганске менее чем за 13,5 суток построена горизонтальная скважина с уникальной комбинированной эксплуатационной колонной глубиной более 4,7 тыс. метров с длиной горизонтального участка более 1,5 тыс. метров.
- **Широко тиражируется технология конвейерного бурения горизонтальных скважин и применения мобильных буровых установок.** На Уватском проекте построены 23 такие горизонтальные скважины, а наибольшая глубина спуска хвостовика на Косухинском месторождении составила почти 5000 метров.
- Успешные результаты геологоразведочных работ были достигнуты за счет **поэтапного внедрения передовых технологий обработки и интерпретации сейсмических данных.** В частности, внедрены методы моделирования полевых сейсморазведочных работ, позволяющие получить

оптимальные системы наблюдения. Реализуются мероприятия по созданию собственного геофизического сервиса для выполнения высокотехнологичного комплекса исследований в скважинах. Применяется технология бурения многоствольных разведочных скважин, позволяющая снизить риски неполучения промышленных притоков в сложных карбонатных коллекторах.

По итогам 2018 года валовая добыча газа составила 74 млрд кубических метров. Добыча попутного газа несколько сократилась из-за действующих ограничений ОПЕК+. При этом добыча природного газа по сравнению с прошлым годом выросла на 2,4%. Рост добычи преимущественно обусловлен развитием проекта по разработке месторождения «Зохран» на шельфе Египта. Уровень полезного использования попутного нефтяного газа в 2018 году составил 84,4%.

Важным шагом к увеличению доли газа в общей добыче углеводородов Компании является запуск проекта «Роспан» – крупнейшего газового проекта в портфеле Компании. С учетом ограничений ОПЕК+ мы планируем запустить проект в конце 2019 года. Проект обеспечит годовую добычу газа в объеме 21 млрд кубических метров, а также добычу жидких углеводородов

свыше 5 млн тонн в год и производство пропан-бутана технического свыше 1 млн тонн.

Вторым крупнейшим газовым проектом является разработка Харампурского и Фестивального лицензионных участков, расположенных в Ямало-Ненецком автономном округе. «Роснефть» совместно с нашим партнером компанией «Би Пи» начала активную фазу его реализации в 2018 году. Проект обеспечит годовую добычу газа в объеме 11 млрд кубических метров. Запуск планируется в следующем году.

В целом, мы видим, что **ранее заявленная цель по увеличению объема добычи газа до 100 млрд кубометров реализуема, и мы к ней уверенно движемся.** Ключевым фактором успеха в достижении этой цели является наличие, помимо первоклассной ресурсной базы, портфеля эффективных долгосрочных контрактов, обеспечивающих сбыт основных объемов газа. Доля Компании на внутреннем рынке в 2018 году составила порядка 16%.

По итогам 2018 года объем переработки на российских НПЗ Компании увеличился на 3% по сравнению с уровнем 2017 года и составил 103,3 млн тонн. С учетом зарубежных активов Компании объем переработки сырья в прошлом году вырос на 2% до 115 млн тонн.

Компания продолжает вкладывать значительные средства в развитие нефтеперерабатывающего комплекса и обеспечивающей инфраструктуры в России. Суммарный объем инвестиций превысит 1,4 трлн рублей. К текущему моменту профинансировано более 60% этого объема. Дополнительно хочу вас проинформировать о важном событии для развития системы нефтепродуктообеспечения Дальнего Востока - «Роснефть» заключила с ПАО «Транснефть» соглашение о поставке до 8 млн тонн нефти в год на Комсомольский НПЗ через нефтепровод-отвод (соглашение стоимостью 59 млрд рублей рассчитано на 14,5 лет).

Согласно Стратегии «Роснефть–2022» основная часть проектов строительства и реконструкции установок и комплексов на нефтеперерабатывающих активах Компании в РФ планируется завершить в рамках бизнес-плана на 2019-2023 годы. **В результате выход светлых нефтепродуктов на российских НПЗ Компании к 2023 году увеличится до 70%.**

Так, в ближайшие несколько лет Компания планирует ввести в эксплуатацию 4 комплекса гидрокрекинга на Новокуйбышевском, Туапсинском, Комсомольском и Ачинском НПЗ, завершить восстановление установки гидрокрекинга на НПЗ Башнефть-Уфанефтехим, построить новые мощности

замедленного коксования на Ачинском и расширить действующие мощности на Новокуйбышевском НПЗ.

Ключевой эффект от этих проектов – **повышение маржинальности бизнеса нефтепереработки за счет увеличения объемов производства высококачественных нефтепродуктов и сокращения выпуска мазута**, что также позволит нивелировать негативный эффект от ввода новых стандартов качества Международной морской организации.

Необходимо также отметить, что **зарубежные НПЗ Роснефти, в Германии и Индии уже ориентированы на максимизацию производства дизельного топлива и минимизацию производства мазута**, что приведет к положительному эффекту в условиях внедрения новых стандартов.

В рамках стратегии «Роснефть–2022» Компания постоянно продолжает совершенствовать производство высокотехнологичных видов топлива и нефтепродуктов. В прошедшем году на Уфимской группе НПЗ и Саратовском НПЗ стартовал выпуск автомобильных бензинов класса Евро-6, а на Рязанской НПЗ – **производство высокооктанового бензина**

Pulsar, который получил премию «Товар года» в номинации «самая популярная новинка года».

В прошлом году мы продолжили успешно развивать приобретенные зарубежные активы. Так Nayara Energy демонстрирует показатели EBITDA на уровне 1 миллиарда долларов. Ожидается рост данного показателя в ближайшие годы, в частности, в результате принятия новых стандартов качества Международной морской организации. В настоящий момент разрабатывается поэтапная программа развития НПЗ в городе Вадинар, первый этап которой предполагает организацию производства нефтехимической продукции и выход на индийский нефтехимический рынок. Активно развивается розничная сеть в Индии. Число АЗС уже превысило 5000 станций.

«Роснефть» продолжает обеспечивать ценовую стабильность и надежное снабжение внутреннего рынка России нефтепродуктами с долей более 40% всех поставок. Компания неукоснительно соблюдает поручения Правительства Российской Федерации о поддержании ценовой стабильности и уровня поставок на внутренний рынок. В 2018 году Компания увеличила объем реализации моторных топлив на внутреннем рынке на 3,7% до более 28 млн тонн. **Норматив биржевой**

реализации по автомобильным бензинам был перевыполнен более чем в два раза, по дизельному топливу – более чем в полтора раза.

В 2018 году достигнуты **рекордные объемы розничной реализации нефтепродуктов** через розничную сеть АЗС Компании. Объем реализации составил 13,8 млн тонн, что превышает показатели предыдущего года на 16% и на 28% показатели 2015 года. **Рост объемов розничной реализации опережает динамику роста рынка.** В результате по объемам реализации доля Компании на розничном рынке моторных топлив РФ достигла 25%, и 30% в регионах присутствия Компании. Рост объемов происходит за счет строгого контроля качества топлива Компании, повышения точности заправки и эффективной программы лояльности. Вектор развития розничного бизнеса, направленный на повышение доверия и удовлетворенности потребителей, будет продолжен за счет реализации ключевых проектов развития розничной сети, преимущественно трассового формата, постоянного обновления клиентского предложения, внедрения новых категорий товаров и услуг, расширения предложения кафе, формирования новых цифровых каналов взаимодействия с покупателями.

Что касается нефтехимии, продолжается работа по развитию основных активов, направленная на повышение их конкурентоспособности и увеличение доли высокомаржинальных продуктов.

Мы продолжаем поиск партнёров, которые заинтересованы в развитии бизнеса в России и долгосрочном сотрудничестве. Нашим конкурентным преимуществом при этом являются значительные запасы нефтехимического сырья.

Стратегические приоритеты Инвестиционной программы «Роснефти» неизменны и включают в себя **рост добычи углеводородов и запуск новых масштабных проектов, обеспечивающих высокую инвестиционную и операционную эффективность.**

Капитальные вложения в 2018 году составили 936 млрд рублей, что соответствует уровню 2017 года. В основном инвестиции Компании сосредоточены в России с долей от общего объема более 92%. В 2018 году порядка 90% инвестиций направлено в сегмент разведки и добычи, включая газовые проекты, и 8% в сегмент переработки, коммерции и логистики. **Хочу отметить, что более 80% Инвестиционной программы Компании составляют проекты развития.**

В прошедшем году «Роснефть» продемонстрировала высокие финансовые показатели. Этому способствовали рост добычи, улучшение внешней конъюнктуры, а также усилия менеджмента по повышению эффективности работы Компании.

В 2018 году среднегодовая стоимость нефти марки Brent увеличилась примерно на 30% в долларах и на 40% в рублях, что, безусловно, оказало положительное влияние на динамику финансовых показателей. В то же время стоит отметить крайне высокую волатильность цен. Их максимальное значение составило 86 долларов в октябре, а уже к концу 4 квартала произошло снижение до 50 долларов за баррель.

В 2018 году выручка увеличилась на 37%, составив 8,2 триллиона рублей. Благодаря работе над снижением операционных затрат и несмотря на продолжающийся рост налоговой нагрузки, **показатель операционной прибыли до амортизационных отчислений, налогов и процентов в отчетном году вырос практически в полтора раза до 2,1 триллиона рублей** – с увеличением маржи по показателю до 25%.

Несмотря на признание ряда обесценений в связи с заморозкой цен на нефтепродукты на внутреннем рынке чистая

прибыль, относящаяся к акционерам Компании, в прошлом году превысила уровень показателя за 2017 год в 2,5 раза и составила 549 млрд рублей.

Свободный денежный поток по итогам года увеличился в 4,6 раза и составил 1,13 трлн рублей. Хочу особо отметить, что на момент публикации отчетности за 2018 год он оставался положительным на протяжении 27 кварталов подряд.

В 2018 году «Роснефть» подтвердила статус крупнейшего российского налогоплательщика и системообразующей компании страны. Налоговые выплаты по результатам года достигли рекордного значения за всю историю Компании и составили 4 трлн. рублей – в полтора раза больше, чем в 2017 году.

Главный актив Компании – это высокопрофессиональный персонал, мотивированный на эффективную работу. За 2018 год среднесписочная численность персонала Обществ Группы «Роснефть» составила 308 тысяч человек. В сравнении с 2017 годом среднесписочная численность увеличилась на 6 тысяч человек. Основные причины увеличения среднесписочной численности Компании – приобретение и создание новых активов в 2018 году,

увеличение численности обществ группы в связи с расширением масштабов бизнеса.

«Роснефть» уже многие годы остается одним из самых социально-ответственных работодателей России. В 2018 году, в соответствии с утвержденными Советом директоров дополнительными инициативами к Стратегии «Роснефть–2022», работа по повышению мотивации и улучшению социальной защищенности работников и пенсионеров Компании была существенно усилена.

В 2018 году на создание оптимальных условий труда на производстве, охрану здоровья, поддержку здорового образа жизни и социальные гарантии для работников Компания направила 33 млрд рублей, что превышает показатель 2017 года на 17%.

Соблюдение высоких стандартов социальной защиты работников – неизменная позиция руководства компании «Роснефть».

Рост рыночной капитализации более чем на 40% с момента одобрения Стратегии «Роснефть–2022», несмотря на волатильность нефтяного рынка, свидетельствует о высокой оценке работы менеджмента инвестиционным сообществом.

Благодаря этому «Роснефть» впервые вошла в мировой топ-10 нефтяных компаний мира по капитализации.

16 апреля Совет Директоров Компании выпустил рекомендацию по финальным дивидендам за 2018 год. Учитывая выплаты по итогам I полугодия, суммарный дивиденд за 2018 год может составить почти 26 рублей. **В случае одобрения Вами этой рекомендации, дивиденд на акцию вырастет в 2,5 раза по сравнению с уровнем предыдущего года и более чем в 4 раза по сравнению с выплатами за 2016 год.**

Динамика распределения прибыли демонстрирует, что Компания работает для акционеров и будет стремиться к достижению самых высоких показателей с точки зрения темпов роста добычи, эффективности инвестиций и финансовой устойчивости.

Уважаемые акционеры! 2018 год стал важным годом новых свершений, сильных производственных и финансовых результатов, годом завершения формирования структуры акционерного капитала и определения задач на перспективу, над решением которых мы активно работаем.

Спасибо за внимание!